



Propuesta de ESTRATEGIA DE CIBERSEGURIDAD CIUDAD DE MÁLAGA 2024-2027 JOMCAL - 10 de Octubre de 2024

ORGANIZAN:





Índice

1. Contexto y motivación
2. Metodología de trabajo
3. Participantes
4. Resultados esperados
5. Propuesta de la Estrategia
6. Próximos pasos

ORGANIZAN:

málaga



1 - Contexto y motivación (ECCMA 2024-2027)

6 Septiembre 2023 - Actualizado 6 Septiembre 2023, 15:57

Un ciberataque paraliza el Ayuntamiento de Sevilla: piden un rescate de cinco millones de euros para recuperarlo



CIBERDELINCUENTES

El Ayuntamiento de Sevilla pone fin al "apagón informático" 40 días después de sufrir un ciberataque

EL MUNDO

Actualizado Lunes, 16 octubre 2023 - 19:45

Activa de nuevo su sede electrónica. El presupuesto municipal dedicado a ciberseguridad pasa de cero euros a un millón en 2024



Barcelona - 04 JUL 2023 - 20:28 CEST

ATAQUES INFORMÁTICOS >

EL PAÍS

Los ciberdelincuentes que atacaron el hospital Clínic filtran una tercera entrega de datos

El centro barcelonés, que sufrió el robo masivo de información a principios de marzo, estudia la magnitud de la filtración

ORGANIZAN:



Plan de Formación Continua FEMP



1 - Contexto y motivación (ECCMA 2024-2027)



2019 Estrategia Nacional de Ciberseguridad

- Persigue sus objetivos a través de líneas de actuación para el refuerzo de las capacidades ante amenazas, la seguridad y resiliencia de los activos estratégicos, la investigación y persecución de la cibercriminalidad, el impulso de la ciberseguridad de ciudadanos y empresas y la potenciación de la industria de ciberseguridad, el talento y la autonomía digital.



2022 Estrategia de Ciberseguridad de Andalucía (2022-2025)

- A nivel regional, alineándose con los marcos de referencia nacional y europeo, la Junta de Andalucía aprobó, en octubre de 2022, la Estrategia de Ciberseguridad de Andalucía en Consejo de Gobierno, siendo este el instrumento general de planificación del Gobierno andaluz para las políticas de ciberseguridad de los próximos años.



2024 Estrategia de Ciberseguridad del Ayuntamiento de Málaga (2024-2027)

- A nivel local el Ayuntamiento de Málaga desea establecer las políticas de ciberseguridad para los años 2024 a 2027 a través de una Estrategia de Ciberseguridad que permita el desarrollo de los servicios digitales de manera segura. Todo sistema de información debe estar protegido de manera que los sistemas de información municipales, tanto internos como externos, permitan el desarrollo digital de la Ciudad de Málaga, protegiendo los sistemas municipales, formando y concienciando en materia de ciberseguridad a empleados, ciudadanos y empresas y dinamizando el tejido productivo de la ciudad de manera cibersegura.

ORGANIZAN:

málaga



2 – Metodología de trabajo (ECCMA 2024-2027)



ORGANIZAN:

3 – Participantes – Comité Técnico (ECCMA 2024-2027)

✓ **Sesión 1. Gobernanza (gobierno y cyber-compliance)**

- Coordinador General Gerencia del Ayuntamiento.
- Alcaldía.
- Intervención.
- Asesoría Jurídica.
- Secretaría General del Pleno.
- Secretaría General Técnica de la Junta de Gobierno Local.

✓ **Sesión 2. Formación (y concienciación int/ext)**

- Área de RRHH y Calidad.
- Área de Educación y Fomento del Empleo.
- Área de Juventud.
- IMFE.
- Polo Nacional de Contenidos Digitales.

✓ **Sesión 3. Comunicación (interna y externa)**

- Coordinación General de Comunicación.
- FYCMA.
- Área de Turismo.

✓ **Sesión 4. Tecnología y Ciberseguridad (seguridad TIC)**

- Área de Innovación.
- Área de Transformación y Digitalización Urbana.

✓ **Sesión 5. Financiación (desarrollo industria cibersegura)**

- Promálaga.
- Tesorería.
- Gestión Tributaria y Otros Servicios del Ayuntamiento (GESTRISAM).



ORGANIZAN:

málaga



Plan de Formación Continua FEMP



3 – Participantes–Comité de Expertos (Sector Público / Privado / Educación / Comunidades)



ORGANIZAN:



4 – Resultados esperados

Seguimiento continuo

Monitorización de los planes de actuación establecidos para la consecución de los objetivos

Soporte a la Estrategia

Ayuda en la implementación de la Estrategia

Compartir experiencias

Puesta en común de información relevante, principales tendencias y experiencias en ciberseguridad

Participación activa

Aportar ideas, recomendaciones y observaciones sobre el borrador de la Estrategia



ORGANIZAN:

málaga



Plan de Formación Continua FEMP



5 – Propuesta de la Estrategia (Estructura)



Índice

- *Resumen ejecutivo*
- *Contexto global de la ciberseguridad*
- *Propósito y principios de la Estrategia*
- *Situación actual de la Ciudad de Málaga*
- *Retos de la ciberseguridad en la Ciudad de Málaga*
- *Objetivos estratégicos*
- *Líneas de actuación*
- *Modelo de Gobernanza*
- *Seguimiento y evaluación*

ORGANIZAN:

málaga



5 – Propuesta de la Estrategia (Principios)



ORGANIZAN:

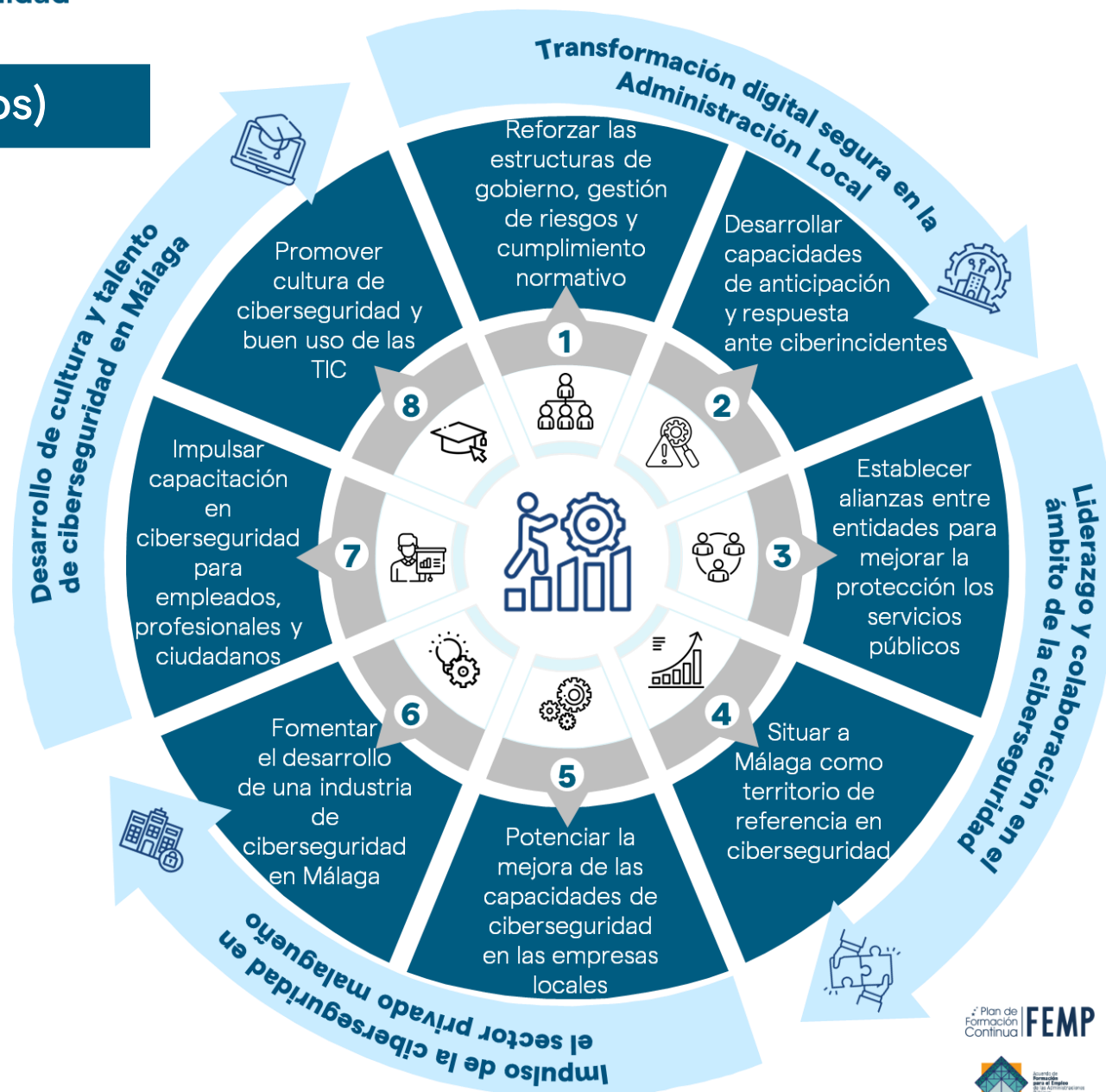
málaga



Plan de Formación Continua FEMP




5 – Propuesta (Retos y Objetivos estratégicos)



ORGANIZAN:

5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 1:



Despliegue de un **modelo de gobernanza** y gestión eficiente en el Ayuntamiento de Málaga que potencie y coordine la implantación de la Estrategia de Ciberseguridad.



Mejorar las **estructuras organizativas** en ciberseguridad.



Gestionar **riesgos** asociados a las amenazas digitales (IT, OT, IoT).



Cumplimiento normativo en materia de ciberseguridad (RGPD, ENS, NIS, IA, ...).

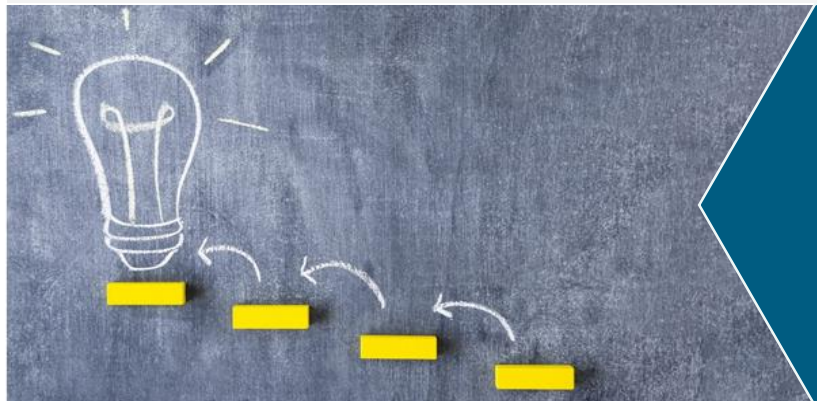


Disposición de **recursos humanos y técnicos** especializados en ciberseguridad.

ORGANIZAN:

5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 2:



Refuerzo y mejora continua de **capacidades de prevención, detección y respuesta** ante ciberincidentes.



Mejorar la prevención, detección, respuesta y recuperación ante un ciberincidente.



Implantar y mejorar los sistemas de **vigilancia digital y alerta temprana.**



Definir planes de **gestión de crisis y ciberresiliencia.**

ORGANIZAN:

málaga



Plan de Formación Continua **FEMP**



5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 3:



Diseño de un modelo de **cooperación y colaboración entre entidades** en los diferentes niveles: local, autonómico, nacional e internacional.



Definir **modelos de relación, coordinación y colaboración.**



Establecer **convenios** con asociaciones y organizaciones especializadas.



Impulsar la creación y participación en **foros públicos y privados** que favorezcan la mejora de la ciberseguridad.

ORGANIZAN:

málaga



5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 4:



Promoción y posicionamiento de la **marca Málaga** como **territorio de referencia en ciberseguridad**.



Promover la **marca Málaga cibersegura** en eventos de ciberseguridad.



Difundir las capacidades de los actores de ciberseguridad mas relevantes de Málaga (ciudadanos/empresas).



Promover el posicionamiento de **Málaga en índices externos de referencia** en el ámbito de la ciberseguridad.



Participar en **programas nacionales, europeos e internacionales** en materia de ciberseguridad.

ORGANIZAN:

málaga



Plan de Formación Continua **FEMP**



5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 5:



Mejora del nivel de **ciberseguridad** de las empresas malagueñas.



Promover el **asesoramiento especializado en ciber.** para empresas



Promover la incorporación de la **ciberseguridad en los procesos digitalizados** de las empresas



Promover la consecución de **certificaciones de ciberseguridad** en las empresas

ORGANIZAN:

málaga



Plan de Formación Continua **FEMP**



5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 6:



Establecimiento de planes de generación e impulso de **industria especializada en ciberseguridad** en el territorio malagueño.



Promover la elaboración de **estudios** sobre el estado de la **ciberseguridad**.



Elaborar y difundir un **mapa** de la **industria** de la **ciberseguridad** (personas y empresas).



Potenciar la colaboración y **transferencia de conocimiento** desde las universidades y centros de innovación malagueños.



Promover la **atracción de empresas y profesionales** especializados en ciberseguridad.

ORGANIZAN:

5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 7:



Elaboración y despliegue de **programas formativos de ciberseguridad** (creación de talento, formación continua y reciclaje).



Potenciar la **formación en ciberseguridad** (empleados públicos, ciudadanos y empresas)



Impulsar la creación de programas de **captación y retención** de talento (desde la temprana edad).



Promover el **reciclaje y especialización** profesional en ciberseguridad.

ORGANIZAN:

málaga



5 – Propuesta de la Estrategia (Líneas de actuación)

Línea de actuación 8:



Fomento de acciones de **concienciación** y comunicación en el **uso seguro de los servicios digitales** por parte de la administración, la ciudadanía y las empresas locales.



Promover y/o crear campañas de **concienciación y sensibilización** (empleados públicos, ciudadanos y empresas)



Especial atención a la sensibilización a la Alta Dirección y capa política del Ayuntamiento.

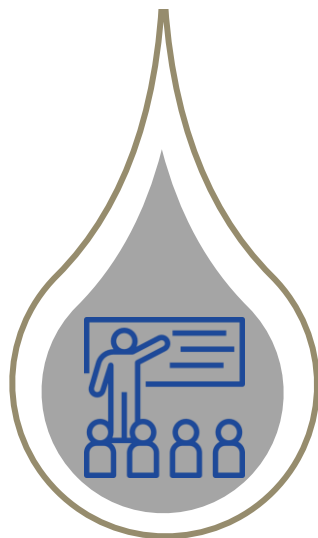


Potenciar la alfabetización de la ciudadanía sobre los **riesgos tecnológicos y de ciberseguridad.**

ORGANIZAN:

6 – Próximos pasos (hoja de ruta)

Presentación interna
del borrador de la
estrategia
(17/09)



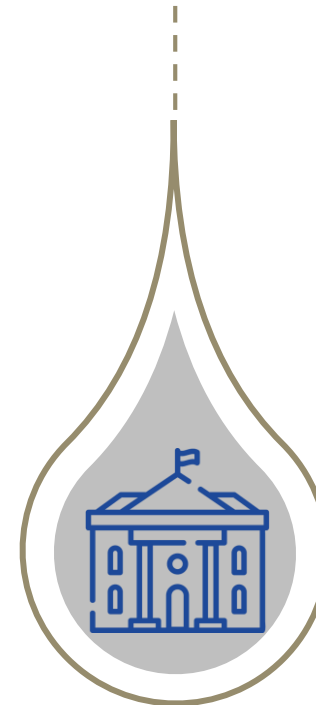
Presentación del
borrador por el **Comité
de Expertos**
(23/09)



Validación del
borrador de la
Estrategia
(30/09)



Aprobación de la **Estrategia**
en el Ayuntamiento de
Málaga (finales de 2024)



ORGANIZAN:

málaga



Plan de
Formación
Continua **FEMP**

